



## Proces-verbaal van de Raad van Bestuur (RvB) van 28 augustus 2018

### Aanwezig:

Patrick Keusters, voorzitter – PK  
Edward Bolluijt, bestuurder - EB  
Patrick Celis, bestuurder – PC  
Yves De Decker, bestuurder – YDD  
Jeanne Gilleman, bestuurder – JG  
Ilse Haest, bestuurder – IH  
Leo Lucas, bestuurder – LL  
Manou Van der Brempt, bestuurder – MVB  
Christoph Van Dessel, secretaris-generaal – CVD

### Verontschuldigd:

Axel Guillemy, bestuurder - AG  
Jacques Lechat, bestuurder – JL  
Olivier Van Gompel, bestuurder – OVG

De vergadering wordt geopend om 19u30 op de Wilrijkse Plein te Antwerpen, onder het voorzitterschap van Patrick Keusters.

### **1. Voorwoord van de voorzitter**

De voorzitter verwelkomt de bestuurders op deze eerste vergadering van het nieuwe hockeyseizoen 2018-2019.

Hij meldt dat één van de bestuurders, Olivier Van Gompel, hem heeft gecontacteerd om zijn ontslag in te dienen als lid van de raad van bestuur. Olivier kon het afgelopen jaar omwille van zijn professionele agenda slechts sporadisch aanwezig zijn. Gezien de situatie in de komende maanden niet zal veranderen, wenst hij zijn functie vroegtijdig ter beschikking te stellen.

De voorzitter en de voltallige raad van bestuur nemen acte van dit ontslag en wensen Olivier uitdrukkelijk te bedanken voor zijn bijdrage als VHL bestuurder. Olivier was een zeer actief bestuurslid in de vergaderingen en ontfermde zich in het bijzonder over enkele belangrijke beleidsdossiers zoals infrastructuur, nieuwe hockeyclubs en IT.

De raad van bestuur beslist om voor de resterende 9 maanden van deze legislatuur geen nieuwe bestuurder te coöpteren; de taken van Olivier zullen worden verdeeld over de overige bestuursleden.



## **2. Goedkeuring Proces-verbaal**

De raad van bestuur keurt het proces-verbaal van de vergadering van 29 mei 2018 unaniem goed.

## **3. Document voor de Interne Werking van de raad van bestuur**

De raad van bestuur keurt het finaal document voor de 'Interne werking van de raad van bestuur' unaniem goed. De bestuursleden gaan vervolgens over tot de ondertekening van de Gedragdcode.

## **4. Financiën**

CVD herneemt kort de situatie zoals die besproken werd in de laatste vergadering van vorig seizoen, nl. een verhoogd positief resultaat van 48 000 euro t.o.v. het budget én de beslissing om daarvan (maximaal) de helft te herinvesteren in projecten voor het lopende boekjaar.

De secretaris-generaal vervolgt met het bericht dat Sport Vlaanderen in juli 2018 het uiteindelijk bedrag van de totale subsidies voor 2017 heeft bekendgemaakt. Die bedragen 39 000 euro hoger dan hetgeen de VHL gebudgetteerd had op basis van de (verlaagde) subsidies in 2016. Aangezien het boekjaar 2017 reeds afgesloten werd, zal dit een positieve impact hebben op het resultaat van 2018.

Gecummuleerd vertoont de huidige forecast voor 2018 ondertussen een positief resultaat van +78 000 euro.

Deze houdt nog geen rekening met de te verwachten hogere dan gebudgetteerde subsidies voor 2018. Verder geeft CVD ook aan dat de 'herinvestering' waarvan sprake in de vorige vergadering normaliter niet volledig zal kunnen worden gerealiseerd. Met name de kostenposten "opleidingen" en "development" zullen finaal lager zijn.

CVD stelt daarom voor dat er structureel wordt nagedacht over hoe de verhoogde financiële middelen waarover de liga beschikt/zal beschikken, best kunnen worden aangewend. Hij geeft o.a. aan dat de liga extra toegevoegde waarde kan bieden aan de clubs (bijv. in de coach academy) indien zij structureel over extra mankracht zou kunnen beschikken.

CVD oppert ook de behoefte voor een echt management tool (software) die de VHL staf in staat stelt op elk moment in het jaar van elke VHL club een 'profiel' te maken (ledenevolutie, verdeling jongens-meisjes en senioren-jeugd, opvolging aantal gediplomeerde scheidsrechters en coaches, status infrastructuur, aantal bestuursleden, bereikte label van de Hockey Academiën enz).



Hiermee kan ze de situatie van elke club in kaart brengen en 'benchmarken' met bijvoorbeeld het gemiddelde van alle clubs. De raad van bestuur stemt alvast in met dit idee.

Daarnaast vragen de bestuurders ook na te denken over de administratieve vereenvoudiging voor de clubs.

Er wordt overeengekomen een werkgroep samen te stellen met enkele clubsecretarissen. Zij kunnen dan input geven vanuit hun ervaringen. CVD wordt gelast het initiatief te nemen.

Ondertussen wordt ook beslist dat de liga wenst tussen te komen in de (potentiële) extra administratieve kost van 3% die de KBHB zou aanrekenen aan de clubs voor het beheer van de scheidsrechtervergoedingen door de federatie.

Tot slot wordt overeengekomen dat CVD samen met de penningmeester YDD en bestuurder LL een voorstel zullen uitwerken om de structurele meeropbrengsten in de toekomst op de meeste efficiënte manier aan te wenden. Dit voorstel zal dan worden besproken in een volgende vergadering van de raad van bestuur.

Nota: de raad van bestuur vraagt aan CVD of hij een specifieke P&L voor de WP kan tonen op één van de volgende bestuursvergaderingen.

## **5. Subsidie-aanvragen 2019**

CVD geeft een overzicht van de projecten waarvoor de VHL subsidies zal aanvragen in het kader van de zgn. beleidsfocussen. Hij komt kort terug op de realisaties van de beleidsprojecten 2018 en de eventuele verderzetting ervan in 2019.

Volgende projecten worden ingediend bij de subsidie-aanvraag per einde augustus 2018:

### **5.1. JEUGDSPORTFONDS (JSF)**

Zoals in de voorgaande jaren zal de VHL ook voor 2019 een dossier indienen voor dit belangrijk beleidsinstrument. CVD herinnert de raad van bestuur eraan dat het Kabinet Muyters éénmalig een zeer sterk verhoogd bedrag heeft uitgekeerd voor het kalenderjaar 2018. Het eenmalige karakter houdt in dat wij voor 2019 in theorie 'terugvallen' op de bedragen die we in 2016 en 2017 hebben ontvangen. CVD geeft alvast mee te proberen alsnog een hoger bedrag te bekomen, gebaseerd op een aantal sterke argumenten (groei, behaalde resultaten in het kader van het JSF in de afgelopen 2 jaren, participatiegraad van de clubs, enz ...).



## 5.2. INNOVATIE

### 5.2.1. **Multi-skillz for Hockey**

Om het project rond de motorische ontwikkeling van kinderen in U7-U8, waarvoor in 2018 reeds subsidies werden bekomen, ook verder uit te kunnen werken voor de leeftijdscategorieën U9-U12, zal de VHL een nieuwe subsidie-aanvraag indienen voor 2019.

### 5.2.2. **Streethockey**

De VHL wenst deze vorm van onze sport verder uit te bouwen, en dient een nieuwe subsidie-aanvraag in. De liga wil ook bekijken of een samenwerking met een gespecialiseerd bedrijf (zoals Sportizon/Golazo bijvoorbeeld) tot de mogelijkheden behoort.

### 5.2.3. **Hockey 4 Lif/ve**

De VHL heeft in 2018 een belangrijke financiële ondersteuning bekomen voor de creatie van de nieuwe App. Om bijkomende functionaliteiten te realiseren, zal ze bij SV een voorstel indienen voor een nieuw subsidiebedrag in 2019.

## 5.3. LAAGDREMPELIG SPORTAANBOD

### 5.3.1. **Push for Hockey (Hockey 2 School)**

Vandaag wordt hockey slechts zeer sporadisch opgenomen in de LO lessen op school. Er is dus een groot ontwikkelingspotentieel voor onze sport indien de sportleraren een reeks van initiatielessen zouden kunnen geven. Om deze leerkrachten maximaal te ondersteunen, kan de VHL een aantal initiatieven nemen, zoals de ontwikkeling van een brochure met lessenspakket, oefeningen, spelregels, enz. Daarnaast wil de VHL ook leraren opleiden en materiaal ter beschikking stellen, op maat van de scholen, zoals een alternatieve stick (in plastic) en 'zachte' ballen, waardoor een verhoogde veiligheid vooropgesteld wordt. De ultieme (lange termijn) doelstellingen zijn: hockey opnemen in het curriculum, en een scholencompetitie organiseren.

### 5.3.2. **Fit Hockey**

De VHL wil graag een nieuwe hockey-variant aanbieden, specifiek gericht naar de doelgroep van 55 plussers.



Ze ziet samenwerkingsmogelijkheden met Okra en ISB. De voordelen zijn legio: onze sport verruimen naar senioren, de bezetting van de beschikbare sportinfrastructuur bij de clubs maximaliseren, additionele barinkomsten creëren, en senioren betrekken bij het vrijwilligerswerk op de clubs.

Tot slot geeft CVD een overzicht van alle projecten met bijhorende subsidiebedragen (toegezegd voor 2018 en aangevraagd voor 2019).

#### **6. Feedback secretarissen-vergadering**

CVD geeft een korte feedback over de secretarissen-vergadering die plaatsvond op zaterdag 25 augustus 2018. Die meeting is zeer constructief verlopen, ook en met name over de nieuwe App die een week later officieel wordt gelanceerd bij aanvang van het nieuwe seizoen. De clubsecretarissen wensen volop mee te werken aan het succes van deze lancering.

Ook de nieuwe formule van deze belangrijke jaarlijkse vergadering (organisatie op zaterdagochtend) viel uitermate in de smaak: betere beschikbaarheden voor de secretarissen (dan op een avond in de week), minder druk verkeer, meer tijd tijdens en na de meeting (minder druk op de tijd), gelegenheid om contacten te leggen met de collega-secretarissen, enz ...

#### **7. Hockey Academy**

CVD geeft een stavaza over de projecten en initiatieven binnen de 3 academiën.

Coach Academy (Lucas Vanden Bossche):

- Digitalisering van de initiatoropleiding: test loopt in 3 opleidingen;
- Instructeur B opleiding: 1 extra versus plan;
- Licentie systeem: beheerd door Lucas en HP staf;

Umpire Academy (Sébastien Michielsens)

- focus op het uitrollen van het CU(C) concept (reeds 56 CU's);

Club Manager Academy (Cindy Vanduffel)

- Organisatie van workshops over het nieuwe statuut “verenigingswerk”;
- Bijkomende opleidingen voor het vrijwilligerstraject;
- Aanzet tot digitalisering (ism Dynamo) van bepaalde onderwerpen;
- (Mini-)congres 2019 (voorstel datum tijdens het EK op WP); bestuurder Manou VDB geeft aan bereid te zijn te helpen waar mogelijk, gezien haar ervaringen op dat vlak.



## 8. Varia

### 8.1 U14 jongens afdeling VHL 1

CVD geeft aan dat er een probleem is ontstaan bij de indeling van de ploegen in de 1<sup>ste</sup> VHL afdeling van de U14 categorie bij de jongens.

Hockeyclub Gantoise contacteerde de federatie omdat hun U14-2 ploeg niet in de 1<sup>ste</sup> VHL afdeling werd ingedeeld, ondanks het feit dat zij daarom verzocht had bij inschrijving van de ploegen in juni 2018 (*nota: elke club kan in de regionale VHL reeksen op moment van de ploeginschrijvingen aangeven in welke VHL categorie elke ploeg wenst aan te treden*).

De competitiecel van de federatie heeft daarop de situatie geëvalueerd en heeft vastgesteld dat er een vergissing is begaan; immers op basis van de resultaten van de ploegen van vorig seizoen, zou Gantoise U14-2 boys effectief moeten worden ingedeeld in de 1<sup>ste</sup> VHL afdeling.

Aangezien er evenwel maximaal 12 ploegen kunnen deelnemen in die 1<sup>ste</sup> afdeling, zou dit betekenen dat één ploeg (die momenteel reeds in 1<sup>ste</sup> afdeling werd ingedeeld) naar 2<sup>de</sup> afdeling zou moeten worden verschoven, in het geval de federatie aan Gantoise U14-2 de -op basis van de resultaten van vorig seizoen- 'rechtmatige' plaats in 1<sup>ste</sup> afdeling wil toekennen.

CVD herinnert de Raad van Bestuur eraan dat er geen reglementen bestaan die het toewijzen van ploegen aan een bepaalde afdeling in de regionale reeksen regelen.

De competitiecel hanteert daarom een modus operandi die erop gericht is de resultaten van het voorgaande seizoen in rekening te brengen, met name in die gevallen waarin zich meer dan 12 ploegen inschrijven voor één en dezelfde afdeling.

De secretaris-generaal geeft aan dat de initiële berekening van de competitiecel achteraf foutief bleek; niet Gantoise maar wel Leuven telt de minste punten o.b.v. de quoteringen die gelinkt zijn aan de resultaten van vorig seizoen, en zou dus logischerwijze in de 2<sup>de</sup> afdeling moeten aantreden.

Dat laatste stuit evenwel tegen een praktisch probleem. Aangezien enerzijds de mechaniek van het kampioenschap in 1<sup>ste</sup> afdeling (poule met 12 ploegen) verschillend is van die in 2<sup>de</sup> afdeling (poule met 6 ploegen), en anderzijds alle wedstrijden in alle poules van de Belgische competitie reeds vastgelegd werden voor de volledige eerste speelronde, zou een herprogrammatie van de zaterdagwedstrijden van de U14-2 ploeg van Leuven enkel mogelijk zijn vanaf 19u30.



*(Het eenvoudigweg ‘verwisselen van de timeslots’ van Leuven 2 en Gantoise 2 is dus onmogelijk; de complexiteit van de veldbezetting op basis van de verschillende competitieformats én de vastgelegde programmatie van alle andere wedstrijden op Leuven maken enkel een programmatie vanaf 19u30 mogelijk).*

De Raad van Bestuur oordeelt unaniem dat het programmeren van wedstrijden voor 12- en 13- jarigen, conform de organisatie van alle wedstrijden van die leeftijd over de jaren heen, in de loop van de dag dient te gebeuren (s’ morgens of s’ middags), en zeker niet na 18u00. Het gaat hierbij uiteraard niet alleen om de spelers van Leuven 2 alleen, maar ook om al hun tegenstanders.

Een bestuurder stelt op basis van deze situatie voor dat dan de 2<sup>de</sup> club met de minst hoge quotering op basis van de resultaten van vorig jaar moet worden heringedeeld in 2<sup>de</sup> afdeling; uiteraard op voorwaarde dat de programmatie van de wedstrijden op die “2<sup>de</sup> club” in deze rangschikking dan wél mogelijk is overdag.

CVD toont de klassering zoals de competitiecel die heeft opgemaakt, en concludeert dat in dat geval de U14-1 ploeg van Taxandria een afdeling ‘lager’ zou moeten spelen.

Hierop ontstaat een debat, waar pro’s en contra’s tegen elkaar worden afgewogen. Finaal blijven 2 opties over:

- Gantoise U14-2 blijft ingedeeld in 2<sup>de</sup> afdeling; er komt geen aanpassing in 1<sup>ste</sup> afdeling;
- Gantoise U14-2 wordt ondergebracht in 1<sup>ste</sup> afdeling; Taxandria U14-1 wordt heringedeeld in 2<sup>de</sup> afdeling.

Aangezien er na debat over dit onderwerp geen unanimiteit heerst binnen de Raad van Bestuur over de keuze van bovenvermelde 2 opties, stelt de voorzitter voor dat er gestemd wordt. De secretaris-generaal neemt de stemmen op: 7 bestuurders zijn van oordeel dat Taxandria in 2<sup>de</sup> afdeling moet worden ondergebracht, 1 bestuurder vindt dat Gantoise 2 in 2<sup>de</sup> afdeling moet ‘blijven’.

Op basis van deze stemming verzoekt de voorzitter aan de secretaris-generaal om de volgende werkdag contact op te nemen met HC Taxandria en hen dit nieuws te melden.

De Raad van Bestuur betreurt dat zij de competitiecel moet vragen om de U14 jongensploeg van Taxandria in de gegeven omstandigheden, op enkele dagen voor aanvang van het kampioenschap, opnieuw in te delen in een andere afdeling.

Ze is gezien deze patstelling evenwel gedwongen om een beslissing te nemen waartoe zij de bevoegdheden heeft.



Tot slot van dit onderwerp vraagt de Raad van Bestuur aan de secretaris-generaal om een werkgroep op te richten die nadenkt over deze problematiek, en oplossingen aanreikt om dergelijke problemen in de toekomst te helpen vermijden.

#### 8.2. Beleidsplan 2017-2020

CVD stelt voor dat hij in de volgende raad van bestuur's vergadering van 9 oktober 2018 een algemene stavaza presenteert van de realisaties halfweg de beleidsperiode t.o.v. de doelstellingen zoals die gedefinieerd werden in het beleidsplan 2017-2020.

#### 8.3. Verlichting velden

De infrastructuurcommissie stelt voor om de normen inzake verlichting van de velden te verhogen van 250 lux naar 350 lux, conform het advies van de FIH, en dit vanaf het seizoen 2022-2023.

De raad van bestuur van de KBHB keurde inmiddels de verhoging van de normen goed voor ere-afdeling (naar 500 lux), en voor de andere nationale afdelingen (naar 350 lux). De collega's van de LFH keurden eveneens de verhoging naar 350 lux goed in de overige (regionale) afdelingen. De nieuwe normen werden eveneens gepresenteerd in de Algemene Vergaderingen van KBHB en LFH (er werden geen negatieve reacties van de clubs genoteerd).

Enkele bestuurders van de VHL stellen zich vragen bij de motivering van deze verstrenging; het veroorzaakt immers aanzienlijke extra kosten voor de clubs. Zij willen eveneens graag een overzicht van de huidige lichtsterkte op alle velden.

Er wordt afgesproken voorlopig geen beslissing te nemen en de vraag opnieuw te richten naar de Raad van bestuur van de KBHB om meer duiding te krijgen bij de motivering achter deze beslissingen.

#### 8.4. Center of Excellence

CVD informeert de raad van bestuur dat hij inmiddels 2 vergaderingen heeft gehad met de Stad, ter voorbereiding van het 'plan van eisen' ter bespreking met de architecten.

Voorlopig kunnen echter geen verdere concrete stappen gezet worden, aangezien op dit moment nog steeds niet duidelijk is wie bouwheer zal worden.

Zowel de VHL (staf en raad van bestuur) als de administratie van de stad Antwerpen verkiezen dat de VHL bouwheer wordt voor dit project.

Dit biedt immers meer flexibiliteit (de Stad als bouwheer is o.a. gebonden aan de wet op de overheidsopdrachten), verhoogt de snelheid van uitvoering en is mogelijk goedkoper. Bovendien investeert de VHL ook zelf in het project.





CVD hoopt zo snel mogelijk duidelijkheid te bekomen, zodat de keuze van de architect kan bepaald worden, de plannen worden opgemaakt, en vergunningen worden aangevraagd. De doelstelling van de VHL is om de werken aan te vatten kort na het einde van het EK 2019 op de WP.

#### 8.5. EK 2019 @ WP

CVD toont een simulatie van de beelden op de site van de WP, zoals die ook in de secretarissen-vergadering van 25 augustus 2018 aan de clubs werd gepresenteerd. Hij licht ook kort toe dat clubs, via een eigen code, “punten kunnen scoren” indien hun leden voor 1 oktober 2018 tickets bestellen voor het EK (principe van cash back en incentives).

#### 8.6. Jeugdcommissie

CVD geeft aan dat er ernstig probleem is ontstaan in de KBHB jeugdcommissie. De 2 jeugdcommissies van de liga's hebben een (totaal) andere kijk op een aantal domeinen, zoals o.a. op de hervorming van de competitie in U14-U16-U19, hetgeen een samenwerking en initiatieven op nationaal niveau in de weg staan. Sommige commissieleden hebben vragen bij de rol van de commissie, en het gebrek aan opvolging door de staf. Inmiddels gaf één van de jeugdcommissieleden van de VHL zijn ontslag.

CVD stelt voor dit onderwerp te bespreken in de Raad van bestuur van de KBHB zodat een gemeenschappelijke oplossing kan worden gevonden met de beide liga's.

E.e.a. kadert bovendien best in een breder strategisch perspectief, die alle commissies en comités evalueert (ook de competitiecommissie is bijv. al een tijd op non actief), en de governance rond die commissies én comités opnieuw vastlegt.

#### 8.7. Andere

Manou VDB vraagt of ze iets meer informatie kan bekomen over het statuut rond de beroepskaart. CVD zal hierover het kabinet contacteren.

Alle agendapunten werden besproken, waarop de voorzitter de vergadering om 22u30 beëindigt. De volgende vergadering staat gepland op dinsdag 9 oktober 2018.