



Assemblée générale ordinaire du 17 juin 2017

Rapport d'activités 2016/2017 – Premier bilan de la législature 2013/2017

Lors de l'Assemblée générale ordinaire qui s'est tenue le samedi 17 juin 2017 dans les locaux de PwC, Dominique COULON, Secrétaire général de la LFH a présenté son rapport d'activités, non seulement pour la saison écoulée 2016/2017, mais aussi pour l'ensemble de la législature 2013/2017.

En effet, l'Assemblée générale de ce jour est particulière à plus d'un titre, puisqu'elle marque notamment la fin de la première mandature des administrateurs élus lors de la scission de la fédération en 3 entités : l'ARBH (restant compétente pour le Top Hockey, les divisions nationales et le volet marketing/communication) et les Ligues LFH & VHL (premier relais vers les clubs afin de les accompagner au mieux dans leur développement).

A l'heure de dresser ce bilan, une distinction doit donc être faite entre l'activité spécifique de la saison passée et la politique et stratégie qui ont été suivies par la Ligue depuis 2012/2013.

1. Une croissance continue...

Depuis plusieurs années maintenant, la croissance du hockey ne faiblit pas et ce phénomène est convergent globalement dans toutes les régions.

1.1. Nombre de membres

Sur la base des dernières statistiques publiées **au 31 mai 2017, la LFH compte 22.783 membres**, soit près de 1.000 membres supplémentaires rien que sur la dernière saison (21.849 membres à la mi-octobre 2016). Il est délicat de comparer des périodes différentes d'année en année, mais l'on peut raisonnablement penser qu'une nouvelle croissance de 8 à 10% se réalisera entre octobre 2016 et octobre 2017 (la période la plus représentative car située juste après la fin de la période de désaffiliation).

Au début de la saison 2012/2013, la LFH comptait 16.188 membres. Sur 5 saisons, la croissance est donc de 6.595 membres ou 40,75%, soit une **croissance de 8,15% en moyenne annuelle**.

Sur les 22.783 membres, **11.414 évoluent en catégories jeunes**, soit à quelques unités près **la moitié des membres** (50,10% de l'ensemble des membres).

En terme **d'équilibre femmes-hommes, le rapport global est de 38,8/61,2** (8.848 Dames ou Jeunes filles pur 13.935 Messieurs ou Jeunes garçons).



Relevons enfin une **croissance sensible ces derniers mois de la catégorie « non-joueurs »** qui reprend non seulement les membres non actifs, mais aussi les parents accompagnateurs ou arbitres ou enfin les catégories les plus jeunes qui n'évoluent pas encore en compétition officielle.

1.2. Nombre de clubs

Durant la **saison 2016/2017, un seul nouveau club a été officiellement créé : le CHESSY à Enghien.**

Cependant, **sur la période octobre 2012- juin 2017, relevons la création (ou « re-création ») de pas moins de 9 clubs:**

- Jaguar à Perwez
- Lynx à Ittre
- RIX à Genval
- Ascalon à Mons
- Vivier d'Oie à Uccle
- Sukkelweg à Uccle
- Hannut
- Marche
- Chessy à Enghien.

A la fin de la saison 2016/2017, la LFH compte officiellement 42 clubs membres.

Parmi ces 42 clubs, 9 dépassent aujourd'hui les 1.000 membres et l'Orée, premier club en terme de membres va bientôt dépasser le cap des 1.500 membres.

1.3. Infrastructures

Avec une telle croissance des membres et du nombre de clubs, la problématique de la saturation des infrastructures hockey constitue indéniablement l'un des plus grands défis à relever.

A la fin de cette saison 2016/2017, fort heureusement, plusieurs chantiers se terminent, ce qui va permettre à la communauté hockey de disposer de plus et de meilleures infrastructures :

- Deux nouveaux terrains mouillés à Louvain-la Neuve
- Deux nouveaux terrains mouillés à Namur
- Un nouveau terrain mouillé au LARA à Wavre
- Un nouveau terrain mouillé au White Star à Evere
- Un nouveau terrain mouillé chez B-Sports à Berchem Sainte Agathe
- Un nouveau terrain semi-mouillé au Lynx à Ittre



D'autres chantiers vont démarrer très prochainement :

- Un nouveau terrain semi-mouillé avec club house au Jaguar à Perwez
- Un remplacement de tapis et mise en place de l'éclairage à l'Argos Charleroi
- Ou encore d'autres projets de remplacements de tapis dans certains clubs ucclois...

Et le travail ne s'arrête certainement pas là ; plusieurs autres clubs ont des projets concrets d'extension ou de remplacement de tapis usés et espèrent rapidement pouvoir recevoir les autorisations officielles et les subsides pour concrétiser leur projet.

2. Gouvernance

La Ligue Francophone de Hockey est administrée par un **Conseil d'administration de 11 personnes (1 Président et 10 administrateurs)**, totalement bénévoles, élus pour 4 ans.

Le Conseil d'administration est actuellement composé de **8 hommes et de 3 femmes**.

Au cours de la législature, un seul administrateur a démissionné pour raisons personnelles et a été remplacé en cours de mandat.

Entre juin 2013 et mai 2017, **le Conseil d'administration s'est réuni à 35 reprises**, dont neuf réunions durant la dernière saison 2016/2017.

Relevons également que fin octobre 2016, la LFH a obtenu **le renouvellement de sa reconnaissance en tant que fédération sportive** au sein de la Fédération Wallonie-Bruxelles(FWB), et ce pour une période 8 ans à partir du 1^{er} janvier 2017.

Des **contacts très réguliers ont lieu avec nos « stakeholders » principaux** que sont :

- le Ministre du Sport en Fédération Wallonie-Bruxelles
- les Ministres en charge des Infrastructures sportives en Région wallonne ou en Région Bruxelles-capitale
- l'Administration Générale du Sport (ADEPS)
- l'Association Interfédérale du Sport Francophone
- ...

3. Plan stratégique 2014/2018

Le début de la législature a été, sans conteste, marqué par la préparation, l'élaboration et la diffusion du plan stratégique de la LFH pour la période 2014/2018, et ce en collaboration étroite avec les clubs.



6 piliers ont été déterminés sur cette base :

- **Communication** : faire connaître la Ligue
- **Formation** : priorité afin de pouvoir gérer au mieux la croissance sportive
- **Gestion** : professionnalisation de la gestion des clubs
- **Infrastructures** : développement en nombre et en qualité
- **Développement** : étendre la pratique du HK (géographique et autres types d'activités liées au hockey)
- **Ethique** : maintenir les valeurs propres à notre sport

A la fin de cette première législature, il est donc l'heure de tirer un **bilan des actions entreprises ces 4 dernières années**. Cette réflexion a été menée au sein du Conseil d'administration et l'on peut en tirer les **conclusions provisoires suivantes** :

COM

- L'action de la LFH reste globalement méconnue (confusion avec la fédé dans son ensemble)
- Se rapprocher des clubs d'une manière ou d'une autre
- Vraie réflexion stratégique à mener avec la COM

FOR

- Les outils sont maintenant en place, publiés et diffusés dans les clubs
- Comment convaincre les clubs de « passer le cap » ?

GES

- La LFH Hockey Academy est une vraie réussite
- Important de favoriser les rencontres entre clubs (best practices)
- Soutien aux nouveaux clubs, mais aussi les clubs existants !
- Prévoir une aide à la consultance pour les clubs qui le souhaitent ?

DEV

- Un vrai travail en profondeur a déjà été mené afin de faire mieux connaître la pratique du hockey
- Problème des ressources humaines qui restent difficiles à trouver pour encadrer et accompagner ces différentes initiatives
- Casser l'axe traditionnel Bruxelles-Brabant wallon en fixant des priorités (développer un véritable maillage en FWB)

INF

- Problématique Bruxelles
- Réfléchir proactivement à un financement alternatif (risque majeur lié à la dépendance par rapport aux subventions)

ETH

- Ne pas cesser de répéter les messages
- Visibilité et sensibilisation permanentes.



Concernant la saison 2016/2017, mettons l'accent sur :

- Finalisation de la **structure de la Hockey Academy**
- Lancement des **Forum LFH Hockey Academy** (5 février et 24 juin 2017)
- **Coach Academy** : digitalisation, démarrage de la plate-forme, HK 4 Life
- **Roadshow mené dans les différentes écoles de jeunes** lors du 2^e tour
- **Club Manager Academy** : différents webinaires organisés tout au long de la saison
- **Stick To Fair-Play** : nouvelles campagne éthique/fair-play.

4. Le travail est loin d'être achevé...et nous relevons plusieurs points d'attention !

Comme mentionné préalablement, le travail est loin d'être achevé et plusieurs problématiques attirent notre attention ou sont soulevées par les clubs eux-mêmes :

- **Gestion de la croissance** à tous les niveaux : comment pérenniser cette croissance et en faire une réussite sur le long terme ?
- **Logiciel de programmation** : l'outil actuel ne répond plus aux attentes et le nouveau logiciel devra répondre aux attentes nombreuses et précises de la fédération et des clubs
- **Outils modernes de communication** avec les clubs (plate-formes) : communiquer efficacement avec les clubs (rapidité de l'information, toucher les bonnes personnes, savoir quand et quoi communiquer...)
- **Etre à l'écoute du terrain** et de ce qui vit dans les clubs : la rencontre entre le terrain et la structure administrativo-sportive qui doit gérer cette évolution
- **Carte de fédération** : contrôle des joueurs et encadrants présents sur le terrain
- **Arbitrage** : approche quantitative et qualitative au niveau de l'arbitrage (rôle de la fédé, rôle des clubs, rôle des arbitres eux-mêmes)
- « **Débauchage** » **chez les jeunes** : la Charte « Active Scouting » a constitué un premier pas dans l'approche de cette question sensible ; dans les faits, elle n'est pas suffisante et doit être accompagnée d'autres mesures à examiner et à analyser avec les clubs.



Quelques informations pratiques à retenir :

- **Réunion des secrétaires : fin août 2017**
 - Soit le vendredi 25 ou lundi 28 août de 16 à 22h
 - Soit le samedi 26 août de 13 à 18h
- **Stage de sélection District :**
 - Goal-Keepers : samedi 28 octobre 2017
 - Joueurs : jeudi 2 et vendredi 3 novembre 2017
- **Barèmes cotisations 2017/2018**

	2016/2017	2017/2018	
		1%	arrondi
Cotisations			
Seniors	67,00	67,67	67,70
U14-U16-U19	41,80	42,22	42,20
U7-U8-U9-U10-U12	29,90	30,20	30,20
Droit de réaffiliation	10,30	10,40	10,40
Jeunes en Seniors	25,20	25,45	25,45
Membres non joueurs	11,60	11,72	11,70
Inscriptions Equipes			
Gazon Seniors Dames et Messieurs	115,20	116,35	116,35
Gazon U14-U16-U19	78,90	79,69	79,70
Gazon U10-U11-U12	57,80	58,38	58,40
Gazon U9	55,00	55,55	55,55
Gazon U7-U8	51,00	51,51	51,50
Gazon Coupe Seniors	57,80	58,38	58,40